

4. Principali linee di sviluppo nelle macroaree di attività aziendale

4.1 Il rafforzamento del sistema (implementare le reti, sviluppare gli accordi)

Il ruolo svolto dal COeSO, poco sopra ricordato, può continuare a svilupparsi in questa delicata fase di transizione.

Il sistema sociale e sanitario Toscano e da anni avviato su un percorso di forte trasformazione di cui ricordiamo le principali (ma non uniche) direttrici:

1. Il rinnovamento delle politiche educative, formative e di governo delle reti scolastiche;
2. La nuova legge sulla immigrazione;
3. L'istituzione di una specifica norma sulla non autosufficienza basata sulla esigibilità delle prestazioni in cambio di tasse di scopo;
4. La conclusione del processo di sperimentazione delle cure domiciliari per gli anziani sulla base della Del. 402 del 2004;
5. La conclusione dei percorsi di studio sui LIVEAS e i LEA;
6. La riorganizzazione dei poteri e la governance territoriale con il processo di costruzione della Società della Salute, a cui non sono estranei gli effetti sullo sviluppo degli ambiti ottimali di gestione dei servizi nei comuni sotto i 15.000 abitanti (L.R. 40/2000)

Il COeSO ha cercato di essere protagonista in tutte questi processi conquistandosi considerazione e ascolto in ambito Regionale cercando di dare prospettive originali ai processi in corso, ma soprattutto qualificandosi per serietà professionale, costanza e determinazione; la sperimentazione zonale delle cure domiciliari sulla base della 402 è stata una conquista di tenacia sia nella fase della scelta che nel superamento delle grandi difficoltà di integrazione professionale.

Deve essere garantita la stessa perseveranza nelle seguenti direzioni:

1. rafforzare la rete di rapporti codificati (accordi, protocolli, convenzioni) con gli uffici comunali che si occupano del welfare decentrato (ex politiche sociali allargate) offrendo agli stessi comuni, qualora lo desiderino, la possibilità di gestioni associate o servizi comunali da implementare nei rispettivi contratti di servizio. Nel 2007 il COeSO deve garantire, oltre che ai tre comuni che lo hanno scelto come soggetto gestore dei servizi associati anche per tutti gli altri che lo desiderino i seguenti servizi:
 - a. **ISEE** sistema di controllo e valutazione ex post delle dichiarazioni previo accordo con agenzie e istituti statali.
 - b. **IMMIGRATI**, sportelli di segretariato sociale con alle spalle l'esperienza e la rete di servizi e informazioni dello sportello grossetano.
 - c. **EDUCAZIONE DEGLI ADULTI** avvio di circoli di studio per i tre comuni associati e per tutti coloro che lo desiderano con particolare attenzione ai soggetti svantaggiati utilizzando i servizi e la formazione della Onlus *Idee in Rete*.
 - d. Implementare con il Comune di Grosseto gli **ACCORDI CON IL SETTORE EDUCATIVO E DELLA ISTRUZIONE** implementando la valida esperienza in corso.
2. rafforzare il settore di **VENDITA** di servizi ad altri soggetti (scuole Amministrazione provinciale) per loro prestazioni istituzionali. Confermare la convenzione con il Comune di Grosseto e l'Amministrazione provinciale per il trasporto di ragazzi disabili nelle scuole a norma del Dlgs 112/98. Confermare la disponibilità a fornire a pagamento educatori professionali nelle scuole che li richiedono sulla base di quanto disposto in materia di istruzione pubblica per soggetti diversamente abili dalla Legge 104/1992.
3. rendere possibile la gestione (sulla base delle linee sperimentate nell'ultimo anno) della nuova legge sulla **NON AUTOSUFFICIENZA** a ciò candidandosi presso la Giunta regionale;

4. rendere disponibile l'azienda per un accoglimento rapido delle prospettive sulla **COSTRUZIONE DELLE SDS.**

4.2 L'implementazione della appropriatezza nelle prestazioni - Avviare nuovi servizi

Le prospettive di forte mutamento del quadro istituzionale e del regime di governance nella zona-distretto, non deve far dimenticare la costante implementazione di efficacia e appropriatezza dei servizi già in essere e dell'implementazione della efficienza aziendale, con particolare riferimento alle seguenti direttrici:

1. avvio di nuovi servizi
2. sviluppo dei servizi educativi
3. offerta al Comune di Civitella sulla gestione della casa di riposo e servizi handicap
4. indagine sulla qualità percepita nei servizi domiciliari (in collaborazione con le organizzazioni sindacali di categoria (SPI etc.)
5. sviluppo dell'appropriatezza.

Allo stato attuale dello sviluppo dei servizi lavorare sull'appropriatezza vuol dire principalmente lavorare alla integrazione socio sanitaria; pertanto obiettivi possono essere raggiunti solo ed esclusivamente con una forte intesa con l'Azienda USL ed in particolare con il Distretto; pertanto, pur rappresentando altrettanti possibili sviluppi strategici da perseguire, la loro realizzazione dipende in primo luogo dagli equilibri politici che seguiranno e dalla disponibilità della ASL a perseguirli assieme. Resta inteso che se questi accordi politici, nelle forme possibili, verranno raggiunti, la struttura del COeSO si deve immediatamente disporsi al loro raggiungimento con il solito ruolo positivo, collaborativo e con la competenza professionale già dimostrata;

- Realizzare il massimo della conoscenza sui problemi di "salute" [così come intesa nel combinato delle norme regionali 40 e 41 del 2005] delle persone residenti nella zona
- Ottimizzare gli interventi per la permanenza nel proprio domicilio (ottenendo l'assistenza necessaria e contrastarne quindi l'istituzionalizzazione)
- Elevare l'appropriatezza nell'uso dei farmaci
- Promuovere l'equità nell'accesso alla rete dei servizi estendendo i regolamenti a tutti i servizi sociale e coordinando questi regolamenti con quelli sanitari
- Promuovere iniziative di auto mutuo-aiuto
- sviluppare al massimo possibile la sussidiarietà orizzontale

- lavorare per la candidatura a testare nella zona distretto grossetana la nuova legge sulla non autosufficienza

4.3 Implementazioni dei servizi esistenti

Progetti di Zona:

- Contrasto alle marginalità sociali (vedi progetto)

Progetti del Comune di Grosseto:

- Attivazione del centro diurno per minori a rischio (servizio in affidamento)
- Attivazione del Centro di aggregazione adolescenti e giovani di quartiere (servizio in affidamento)
- progetto sperimentale giovani COeSO/DSM per “l’individuazione precoce dei disturbi psicotici nei giovani” (vedi progetto)
- progetto sperimentale “Prevenzione del disagio in ambito scolastico” scuola media Ungaretti e scuola elementare di via Sicilia (vedi progetto)
- progetto “Con gli anziani in compagnia” con gli studenti dell’Istituto Rosmini di Grosseto (azione avviata)
- progetto “Crescere in compagnia” con gli studenti dell’Istituto SCD di Grosseto, finalizzato al sostegno scolastico di minori con disagio (azione avviata)



6. SCHEDE ED ALLEGATI

- 6.1 I progetti
- 6.2 Il bilancio di previsione 2007
- 6.3 Budget finanziario e di personale
- 6.4 Costi unitari di alcuni servizi
- 6.5 Programmazione attività contrattuale anno 2007
- 6.6 Settore amministrativo: programmazione attività 2007
- 6.7 Nuova dotazione organica
- 6.8 Organigramma aziendale

Analisi dei ricavi

COMUNI	costo dei servizi resi	risorse da proprio bilancio	integrazione COeSO	% integrazione sul totale	% del costo dei servizi sul totale	#	
Grosseto	€ 2.587.194,07	€ 1.387.131,76	€ 1.200.062,31	61,11	58,49	2,62	€ 51.544,45
Castiglione d. P.	€ 640.959,20	€ 478.664,54	€ 162.294,66	8,26	14,49	-6,23	-€ 122.242,59
Roccastrada v	€ 479.375,54	€ 243.995,17	€ 235.380,37	11,99	10,84	1,15	
Scansano v	€ 222.390,46	€ 117.694,59	€ 104.695,87	5,33	5,03	0,30	
Campagnatico v	€ 111.001,74	€ 59.251,70	€ 51.750,04	2,64	2,51	0,13	
Civitella-Paganico	€ 382.464,11	€ 173.000,00	€ 209.464,11	10,67	8,65	2,02	€ 39.679,07
TOTALI	€ 4.423.385,12	€ 2.459.737,76	€ 1.963.647,36	100,00	100,00		

COMUNI	risorse da proprio bilancio	abitanti	Quota procapite
Grosseto	€ 1.387.131,76	72.601	19,11
Castiglione d. P.	€ 478.664,54	7.465	64,12
Roccastrada v	€ 243.995,17	9.228	26,44
Scansano v	€ 117.694,59	4.406	26,71
Campagnatico v	€ 59.251,70	2.380	24,90
Civitella-Paganico	€ 173.000,00	3.062	56,50
TOTALI	€ 2.459.737,76	99.142	24,81