

DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE

Determina n°336-2017

del giorno 14/06/2017

OGGETTO: Procedura di affidamento diretto del servizio di “Supporto tecnico-operativo al percorso di accorpamento delle tre Società della Salute: COeSO Società della Salute grossetana - Società della Salute Colline Metallifere – Società della Salute Amiata Grossetana. Approvazione della lettera di richiesta presentazione offerta economica.



IL DIRETTORE

VISTI i seguenti riferimenti ai sensi dei quali il sottoscritto procede al presente atto:

- Decreto del Presidente del COeSO - SdS Grosseto n. 1 del 26 marzo 2015 di nomina del Direttore;
- artt. 22 e 23 del Regolamento aziendale di organizzazione e repertorio delle strutture, approvato con atto dell'Assemblea dei Soci n. 11 del 27/10/2010 e modificato con atto di Assemblea dei Soci n. 2 del 20/05/2013;
- art. 15 del vigente Statuto aziendale;

PRESO ATTO:

- della riforma della sanità toscana, approvata con la legge regionale 23 marzo 2017 n. 11 in modifica alla L.R. 40/2005 contenente ulteriori disposizioni in merito al riordino degli assetti del servizio sanitario regionale;
- della ridefinizione territoriale delle aziende sanitarie locali, che ha portato alla costituzione della nuova Azienda UsI Toscana Sud Est che ingloba le ex Asl Arezzo, Siena e Grosseto;
- dell'allegato B della L.R. 40/2005 in cui vengono individuate le nuove zone distretto;
- che secondo l'allegato B la zona distretto grossetana si unirà con la zona Amiata grossetana e con la zona colline metallifere;
- che secondo l'art. 22 e seguenti della suddetta L.R. si prevede la fusione per incorporazione delle SDS preesistenti nella costituenda nuova zona sulla base di quanto previsto dagli art. 2501 ter e seguenti del Codice Civile e della proposta di legge regionale;

RITENUTO che gli atti e gli adempimenti per la realizzazione della fusione per incorporazione delle Società della Salute Amiata Grossetana e Colline Metallifere nel COeSO avranno come riferimenti normativi:

- a) le norme dettate dal Codice Civile per la fusione degli enti societari;
- b) le norme ad hoc contenute nell'emananda legge regionale di revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto (in via di approvazione);

CONSIDERATO che per procedere alla fusione ed incorporazione sarà necessario redigere un Progetto tecnico-operativo di fusione da sottoporre agli organi delle Società della Salute partecipanti (COeSO Società della Salute grossetana - Società della Salute Colline Metallifere – Società della Salute Amiata Grossetana);

DATO ATTO che le esigenze emergenti, in questa fase, sono quelle di:

- a) facilitare la presa di consapevolezza del “nuovo ruolo” richiesto alle SdS nell'ambito del SSR Toscano, quale modello organizzativo privilegiato scelto dalla Regione per la gestione unitaria, a livello territoriale, sia del livello di programmazione delle politiche locali che delle attività di erogazione in forma associata dei servizi
- b) garantire l'omogeneizzazione e uniformazione delle modalità di gestione di strutture produttive finora diversificate per storia ed impostazione organizzativa, identificando un unico standard operativo e semplificando l'interlocuzione biunivoca con i Soci e con la popolazione di riferimento.

COeSO
SDS GROSSETO



CONSTATATO che la fase di lavoro dovrà avere come obiettivo prioritario quello di fornire un quadro conoscitivo delle tre Società della Salute in grado di supportare l'avvio della fase di progettazione del modello ottimale di funzionamento, definire i contorni societari e organizzativi dell'operazione, identificare le criticità da superare e le opportunità da perseguire;

RILEVATO, pertanto, la necessità di individuare una società di consulenza specializzata che operi nell'area sanità cui affidare il Servizio di "Supporto tecnico-operativo al percorso di accorpamento delle tre Società della Salute: COeSO Società della Salute grossetana - Società della Salute Colline Metallifere – Società della Salute Amiata Grossetana;

VISTO l'art. 36, comma 2, lett. a) del D. Lgs. n. 50 del 18/04/2016;

VISTE le linee guida ANAC n. 4 del 2016, relativamente agli affidamenti di servizi sotto la soglia di € 40.000 oltre IVA;

CONSIDERATO che trattandosi di fornitura di servizi di importo inferiore a € 40.000,00, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera a) del D. Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 6 del vigente regolamento per la fornitura di beni e servizi in economia, verificate le condizioni di mercato, si può procedere all'affidamento diretto;

RITENUTO di poter autorizzare il ricorso all'affidamento diretto, sia per i motivi di cui ai punti precedenti, sia in quanto la spesa di cui trattasi rientra nei limiti stabiliti dall'art. 36 comma 2 lettera a) del D.Lgs. 50/2016 ovvero inferiore a € 40.000,00;

VALUTATO opportuno chiedere apposito preventivo di spesa, alla Soc. THEOREMA Srl, con sede legale in Viale Tiziano, 80 – 00196 Roma – P.IVA 01880661002, per il Servizio in oggetto, in considerazione dell'esperienza acquisita in numerosi ambiti di intervento, operando nelle seguenti aree di business:

Risk management e sostenibilità: progettazione ed implementazione di modelli e sistemi per la gestione del rischio ed il miglioramento della qualità e delle performance di sostenibilità;

Strategie di sviluppo: interventi, diretti e di sistema, finalizzati alla definizione ed attuazione di programmi ed azioni per lo sviluppo economico e il posizionamento competitivo delle imprese, anche con il sostegno di strumenti agevolativi pubblici;

Organizzazione: interventi di progettazione di modelli e strutture organizzative, progetti di business process reengineering (BPR) e supporto all'implementazione di azioni organizzative finalizzate al recupero dell'efficienza;

Sistemi informativi: progettazione e implementazione di sistemi informativi di gestione e monitoraggio;

RILEVATO, altresì, che nel corso degli anni, Theorema ha svolto progetti in numerosi ambiti di

COeSO
SDS GROSSETO



intervento, tra quelli più pertinenti all'oggetto del presente affidamento si citano:

- a) piani di riassetto e riorganizzazione: progettazione di Atti aziendali, Statuti e Regolamenti di organizzazione; modelli organizzativi della Direzione Generale, Sanitaria ed Amministrativa, delle strutture di staff, dei dipartimenti, dei distretti e delle altre strutture di linee;
- b) ridefinizione di modelli gestionali e di governance, con particolare riferimento agli aspetti normativi, amministrativi ed organizzativo-gestionali ed al tema dell'accorpamento, del trasferimento/associazione di funzioni e processi in ottica di razionalizzazione delle attività e dei costi;
- c) progettazione di sistemi di pianificazione e controllo multilivello (aziendale, dipartimentale, territoriale, di struttura) e supporto all'implementazione dei processi di budgeting e di strumenti per il monitoraggio ed il controllo della spesa;
- d) definizione di sistemi di contabilità economico-patrimoniale ed analitica e supporto all'implementazione di procedure amministrativo-contabili anche ai fini della certificazione dei bilanci;
- e) supporto ai percorsi di accreditamento e certificazione su diversi schemi di certificazione;
- f) analisi e predisposizione delle specifiche funzionali per lo sviluppo di sistemi informativi "verticali" e "trasversali": sistemi di contabilità generale ed analitica, informatizzazione richieste da reparto farmaci e beni economici, gestione inventariale e processi manutentivi, ADT, SDO, gestione agende ambulatoriali, gestione della turnistica infermieristica, ecc.
- g) supporto operativo ai Responsabili Anticorruzione e Trasparenza nella implementazione delle misure previste dalla Legge 190/2012 e dal D.Lgs. 33/2013;
- h) risk assessment informatico ed organizzativo ai fini della compliance al D.Lgs. 196/2003 in materia di privacy, predisposizione del Documento Programmatico per la Sicurezza e adeguamento ai requisiti previsti dal decreto; costituzione di uffici aziendali per la gestione della privacy e l'erogazione di servizi di consulenza organizzativa, giuridica e informatica ovvero gestione diretta del "servizio privacy";
- i) progettazione e realizzazione di eventi di comunicazione e formazione su tutte le tematiche oggetto di intervento;

VALUTATO che Theorema ha inoltre una specifica conoscenza della ASL Toscana Sud Est (socio della nuova SdS e nel cui ambito zonale la Società opera) per aver supportato per vari anni le tre Aziende USL originarie (Arezzo, Siena e Grosseto) e, più recentemente, avendo gestito un progetto finalizzato ad assistere, dal punto di vista scientifico e formativo, la stesura dell'impianto regolamentare delle seguenti macrostrutture della nuova Asl: Zone Distretto, Presidi/Stabilimenti ospedalieri, Dipartimenti clinici e di Emergenza Urgenza;

CONSIDERATO, pertanto, di attivare attraverso il "Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana - Servizio Sanitario della Toscana / Asl toscane" accessibile all'indirizzo internet <https://start.e.toscana.it/servizio-sanitario-toscana/> una procedura di affidamento diretto i cui termini e condizioni sono stabiliti nella lettera a presentare offerta economica allegata alla presente determinazione quale parte integrante che si rende necessario approvare;

COESO
SDS GROSSETO



DETERMINA

- 1. DI DARE ATTO** che le premesse sono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2. DI APPROVARE** lo schema della “lettera a presentare offerta economica” allegata alla presente Determinazione quale parte integrante da pubblicare sul portale START con procedura di affidamento diretto;
- 3. DI DARE ATTO** che il Responsabile del procedimento è il dott. Fabrizio Boldrini, Direttore di questo Ente e che, ai sensi dell’art. 6 bis della L. 241/90, non sussistono motivi di conflitto di interesse inerenti il presente atto;
- 4. DI DARE ATTO** altresì che tutti gli atti relativi alla procedura in oggetto saranno pubblicati nell’apposita sezione “amministrazione trasparente” sul sito dell’Ente;
- 5. DI PUBBLICARE** il testo della presente determinazione all’Albo Pretorio on-line del COeSO - S.d.S. Grosseto (<http://www.coesoareagr.it>).

Il Direttore

Dott. Fabrizio Boldrini

*Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del
d.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 "Codice
dell'amministrazione digitale"*

COeSO
SDS GROSSETO