



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **NOCENTINI RICCARDO**  
Indirizzo Via Roma n.120, Figline e Incisa Valdarno, 50063 Firenze  
Telefono 3402223727  
E-mail nocentini.riccardo@gmail.com

Nazionalità italiana

Data di nascita 27/08/1975

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 15 luglio 2020 Dirigente Amministrativo della Società della Salute delle zone Amiata Grossetana, Colline Metallifere e Grossetana con incarico relativo alle tutta la produzione dei servizi, vicedirezione COeSO Sds e direzione Ufficio di Piano

Dal primo gennaio 2016 al 15 luglio 2020, in Regione Toscana ricopro il ruolo di posizione organizzativa all'interno del settore "Politiche per l'integrazione socio sanitaria", attuale denominazione della PO: **COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA E SOCIALE E SVILUPPO DEGLI INTERVENTI INTEGRATI**

Dal 01/01/2014 al 31/01/2015 in Regione Toscana funzionario organizzazione e risorse umane presso la direzione organizzazione (fino al 31/12/2014) e successivamente presso la direzione che si occupa di diritto alla salute

Dal maggio 2006 al 31/12/2013 ho ricoperto l'incarico di Sindaco del comune di Figline Valdarno

Da gennaio 2008 sono stato assunto a tempo indeterminato in categoria D presso la Regione Toscana richiedendo l'aspettativa per incarico istituzionale fino al dicembre 2013

Da marzo 2003 al maggio 2006 ho collaborato con la IRPLAST S.P.A., con sede a Empoli, quando ho lasciato l'azienda nel 2006 ricopro l'incarico Responsabile Selezione, formazione e organizzazione ed ero un quadro a tempo indeterminato

Dal 2001 al 2006 ho collaborato con lo studio di consulenza OPI, Organizzazione, Pianificazione e Ingegneria d'impresa

**PRINCIPALI MANSIONI  
E RESPONSABILITÀ**

Dall'esperienza in Regione ho acquisito le competenze previste dalla declaratoria della PO **COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA E SOCIALE E SVILUPPO DEGLI INTERVENTI INTEGRATI**:

Competenze: Attività di indirizzo e coordinamento in materia di Piano Socio Sanitario Integrato regionale, di Programmazione di Area vasta e di Programmazione territoriale. Contributo al consolidamento dei livelli di governance istituzionale anche in rapporto con la Conferenza regionale dei sindaci. Supporto in ordine agli atti di programmazione e adempimenti amministrativi del settore, con particolare riferimento alla produzione normativa e regolamentare e ai processi di cambiamento organizzativo del sistema

sanitario regionale. Supporto allo sviluppo dei modelli organizzativi di zona distretto (Sds o convenzione sociosanitaria) in riferimento alle reti territoriali sanitarie, socio sanitarie e sociali integrate. Monitoraggio e valutazione dell'attività e funzionalità dei servizi.

➤ Come obiettivi di maggior importanza

- A seguito dell'approvazione del nuovo PSSIR 2018-2020 ho coordinato l'elaborazione DGR 1339/2019 "Integrazione alla DGRT 573/2017 Linee guida del piano integrato di salute (PIS) e del piano di inclusione zonale (PIZ), adeguamento al nuovo PSSIR 2018-2020" ed della DGR 1547/2019 "Programmazione multilivello: strumenti di governance e nuovo ciclo di programmazione a seguito del PSSIR 2018-2020"
- Da maggio al 9 ottobre 2019 sono stato individuato, dalla Direzione diritti di cittadinanza e coesione sociale, come **referente responsabile del Piano sanitario e sociale integrato regionale (PSSIR) 2018-2020** nella fase di discussione, integrazione e approvazione da parte della Commissione competente e del Consiglio regionale. Precedentemente avevo parte del gruppo di lavoro che ha elaborato l'informativa preliminare Consiglio al Piano Sanitario e Sociale Regionale (PSSIR) 2018-2020 e per il PSSIR 2018-2020 approvato dalla giunta a gennaio 2019 ho curato l'elaborazione del capitolo su "Il ruolo della zona distretto e il suo assetto" e "Programmazione multilivello e strumenti di integrazione".
- Ho contribuito all'elaborazione al coordinamento e all'implementazione della **DGR n.269/2019 su Governance delle reti territoriali**, delibera fondamentale di attuazione della riforma zone distretto, così suddivisa:
  - Evoluzione del ruolo delle zone distretto/Società della salute, che chiarisce il cambiamento e ampliamento del ruolo a seguito della l.r. 84/2015 e della l.r.11/2017;
  - Governance e programmazione delle Sds/zone distretto, che descrive le finalità e modalità della programmazione zonale, il modello di ufficio di piano per le zone distretto/Società della salute e il budget di zona;
  - Reti territoriali, che descrive la matrice organizzativa zone distretto/dipartimenti e fornisce le indicazioni operative per la relativa implementazione.
- All'interno dell'iniziativa regionale "La sanità di tutti" del 2019, ho coordinato il tavolo n.1 "Zone distretto caratteristiche e funzioni"
- Ho coordinato il gruppo di lavoro su articolazioni territoriali e autonomia funzionale l.r.65/2018, e l'elaborazione della relativa delibera n.445/2019 "Riconoscimento autonomia funzionale ai sensi della l.r.65/2018 "Disposizioni in merito alle articolazioni territoriali delle zone-distretto"
- Ho contribuito all'elaborazione al coordinamento e all'implementazione della **DGR 573/2017 sulle linee di indirizzo per il Piano Integrato di Salute (PIS) e per il Piano di Inclusione Zonale (PIZ)**:
  - Ho coordinato per la programmazione del 2017, 2018, 2019, il gruppo di lavoro regionale, che comprendeva Anci Toscana e Federsanità Toscana, per il processo della programmazione operativa delle Sds/zone distretto e i successivi audit per la programmazione. **Attualmente sto coordinando il medesimo gruppo**

### **per il Piano integrato di salute (PIS) 2020-2022.**

- Delibera 1076/2018 Indicazioni per la programmazione operativa annuale 2019 Sds/zone distretto
- Ho contribuito all'**elaborazione, al coordinamento e all'implementazione della l.r.11/2017** sulla revisione delle zone distretto. Relativamente all'attuazione di tale legge ho coordinato e curato l'elaborazione:
  - DGR 775/2017 Fusione per incorporazione delle Società della salute di nuova istituzione l.r.11/2017. Tempi, procedure, modalità
  - DGR 711/2017 Incentivi di finanziamento per accorpamenti di zone distretto (ai sensi dell'art. 27 L.R. 11/2017)
  - Decisione n.24/2018 e alla decisione n.24/2019 concernenti la Relazione al Consiglio Regionale ai sensi dell'art. 28 comma 2 della l.r.11/2017
  - Decreto 17895/2018 Impegno e liquidazione risorse relative agli incentivi per l'accorpamento zone distretto (art. 27 L.R. 11/2017)

Dall'esperienza di Sindaco porto con me molte competenze che riguardano gli ambiti di azione del comune. In maniera particolare, relativamente agli aspetti socio sanitari, ho fatto parte della Giunta e dell'Assemblea della Società della Salute Sud Est di Firenze e ho elaborato, insieme alla direzione generale della (ex) USL 10, i Patti Territoriali che ricomprendevano anche la programmazione ospedaliera dell'Ospedale Serristori.

Il comune aveva intorno ai 110 dipendenti e circa 40 milioni di euro di bilancio complessivo (spesa corrente, conto capitale, residui attivi e passivi). Da una indagine commissionata al Centro Studi Sintesi di Venezia nel 2010 dal settimanale Panorama e dal titolo "*Best Italy*", Figline è risultato (tra i comuni sotto i 100.000 abitanti e maggiori di 10.000), il 22esimo in Italia e il secondo in Toscana per qualità della vita, sulla base di 50 indicatori suddivisi per aree tematiche. L'obiettivo più importante che abbiamo realizzato è stata la fusione con il Comune di Incisa Valdarno. Si tratta della prima esperienza di fusione di un Comune sopra i 15.000 abitanti in Italia dal 1990 al 2014. Dal 2010 al dicembre 2013 sono stato responsabile per Anci Toscana delle politiche per le Unioni e Fusioni dei Comuni

Dall'esperienza nel settore privato, porto con me la forma mentis manageriale, quindi un'attenzione alla gestione delle risorse umane, economiche e strumentali. In maniera particolare ho imparato il lavoro per obiettivi e la progettazione organizzativa.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Tra il 2018 e il 2019 ho partecipato ai seguenti corsi formativi organizzati dalla Regione Toscana: La disciplina in materia di accesso (8 ore), l'attività contrattuale della Regione Toscana (16 ore), Insieme per co-progettare l'Europa (12 ore), il bilancio di Regione Toscana (8 ore), Il ruolo e le funzioni del Responsabile Unico del Procedimento nel Codice dei Contratti Pubblici (8 ore).

Dal giugno 2017 al gennaio 2018, presso la Scuola superiore Sant'Anna dell'Università di Pisa ho partecipato al corso per Direttori di SDS/zona distretto organizzato dalla Regione Toscana e dal laboratorio MES (Management e Sanità). Ho contribuito alla progettazione e organizzazione, anche come docente, del corso oltre a partecipare come uditor. Di seguito i moduli del corso:

- 1) Innovazione e cambiamento nelle organizzazioni complesse; 2) La sfida dell'integrazione sociosanitaria, tra modelli organizzativi e assetti territoriali; 3) I servizi e percorsi sociosanitari e territoriali secondo la prospettiva dell'utente e dei professionisti; 4) La dinamica economico finanziaria delle zone-distretto, società della salute e aziende sanitarie; 4) Programmazione e Valutazione della performance: dalle funzioni ai percorsi assistenziali; 5) Budget e programmazione.

Dal febbraio 2015 al settembre 2016 ho frequentato, con borsa di studio INPS, il **Master EMMER Executive Master in Management dell'Ente Regione presso la SDA Bocconi**. Il master prevede un impegno di 1500 ore tra attività e studio individuale

Nel maggio 2016 ho partecipato al corso Organizzato da AIV (associazione italiana di valutazione) su "Il sistema nazionale di valutazione nella P.A.: verso un elenco nazionale di esperti per l'inserimento negli O.I.V." Superato l'esame di fine corso sono entrato a far parte dell'elenco dei valutatori istituzionali allestito dall'A.I.V.

Dal settembre 2014 al giugno 2015 ho partecipato al Master Programmazione e Valutazione organizzato dalla Regione Toscana (150 ore di didattica)

Il 3 luglio 2014 presso l'Università degli studi di Firenze ho conseguito la **seconda laurea in Filosofia**

Dal novembre 2001 al dicembre 2002 ho frequentato il **Master interfacoltà di I livello in Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane**, organizzato dalle facoltà di Scienze Politiche Cesare Alfieri e dalla facoltà di Economia dell'Università di Firenze, e dall'Associazione Italiana per la Direzione del Personale (AIDP)

Nell'aprile 2001 mi sono laureato in Scienze Politiche

Nel '94 ho conseguito la Maturità Scientifica

## Libri

Nell'ambito degli argomenti che riguardano la pubblica amministrazione ho scritto due libri:

- *Dalle Fusioni dei comuni alla Grande Firenze, Processi istituzionali e attuativi per generare il cambiamento e ridefinire una nuova governance*, Edizioni Polistampa, Firenze, Luglio 2017

- *FARE IL SINDACO, POLITICA E MANAGEMENT PER L'AMMINISTRAZIONE E LA FUSIONE DEI COMUNI*, Nuova edizione, pubblicato da Franco Angeli nell'aprile 2016

## Articoli

Sulla rivista welforum, il 20 gennaio 2020 ho pubblicato l'articolo "PSSIR 2018-2020 della Toscana e programmazione multilivello: *policy making e modalità operative*". <https://welforum.it/pssir-2018-2020-della-toscana-e-programmazione-multilivello/>

Nel novembre 2019, all'interno dell'undicesimo rapporto sulla violenza di genere in Toscana, insieme a Luca Caterino ho scritto "*Il contrasto alla violenza di genere nella programmazione della Regione Toscana*"

Sulla rivista welforum, il 24 ottobre 2019, ho pubblicato l'articolo "Genealogia del Piano sanitario e sociale integrato regionale 2018-2020 della Toscana" <https://welforum.it/genealogia-del-pssir-2018-2020-della-toscana/>

All'interno della relazione "Welfare e salute in Toscana" volume II, luglio 2019, ho scritto, insieme a Michelangelo Caiolfa, il capitolo I "*I processi riorganizzativi del sistema sanitario*" (pag.3-pag.20)

All'interno del Decimo Rapporto sulla violenza di genere in Toscana, novembre 2018, insieme a Luca Caterino, ho scritto *I progetti delle Sds/zone per il contrasto alla violenza di genere*

Sulla rivista Prospettive sociali e sanitarie n.3 2018, ho pubblicato un articolo

su *La centralità del territorio nel modello di welfare toscano* (pag.12-16)  
Sono stato tra gli autori della relazione sociale e sanitaria della Regione Toscana "Welfare e salute in Toscana 2017" realizzata con l'Osservatorio sociale regionale, il MES Sant'Anna e ARS, presentata nel luglio 2018  
*La partecipazione nei processi decisionali e programmatori* (pag. 289-301)  
all'interno del libro *Il management della salute nel territorio: Strumenti, competenze ed esperienze dalla Regione Toscana* a cura di Sara Barsanti e Antonella Rosa, Edizioni ETS; Pisa, marzo 2018

*Percorsi di programmazione locale* (pag.155-169) con M.Caiolfa e A.De Conno  
all'interno del libro *Il management della salute nel territorio: Strumenti, competenze ed esperienze dalla Regione Toscana* a cura di Sara Barsanti e Antonella Rosa, Edizioni ETS; Pisa, marzo 2018

*Le zone-distretto e le Società della Salute nella riforma regionale* (pag.49-59)  
all'interno del libro *Il management della salute nel territorio: Strumenti, competenze ed esperienze dalla Regione Toscana* a cura di Sara Barsanti e Antonella Rosa, Edizioni ETS; Pisa, marzo 2018

Su [www.quotidianosanita.it](http://www.quotidianosanita.it) il 22/02/2018 ho pubblicato un articolo su *Il nuovo ruolo dei direttori di società della salute e di zona distretto in Regione Toscana*

Su [www.quotidianosanita.it](http://www.quotidianosanita.it) il 12/01/2018 ho pubblicato un articolo dal titolo "*Sussidiarietà e partecipazione Partecipazione e programmazione nelle zone distretto a seguito della l.r. 75/2018 "Disposizioni in materia di partecipazione e di tutela dell'utenza nell'ambito del servizio sanitario regionale. Modifiche alla l.r. 40/2005".*

Su [www.quotidianosanita.it](http://www.quotidianosanita.it) il 6/9/2017 ho pubblicato un articolo dal titolo "*Zone distretto in Toscana: i nodi da sciogliere per attuare le nuove norme previste dalla legge regionale n.84/2015 e della legge regionale n.11/2017"*

Su [www.quotidianosanita.it](http://www.quotidianosanita.it) il 6/6/2017 ho pubblicato un articolo dal titolo "*Toscana. I Piani integrati di salute e di inclusione zonale. Ecco gli obiettivi: più servizi per i cittadini e centralità del territorio*

Su [www.quotidianosanita.it](http://www.quotidianosanita.it) il 4/4/2017 ho pubblicato un articolo dal titolo "*Toscana. I nuovi strumenti per le zone distretto: dalla pdl 154 alla legge regionale 11/2017"*

Su Rivista Direzione del Personale nr.180 marzo 2017, ho pubblicato un articolo dal titolo *Per una nuova visione della Pubblica Amministrazione*

Su Rivista AIDP, associazione italiana direttori del personale, del dicembre 2015 ho pubblicato un articolo dal titolo "Manager e politici: l'importanza di ritrovare i valori fondativi"

## PRINCIPALI RELAZIONI E DOCENZE

### A SEMINARI O CONVEGNI DAL 2016 AL 2019

10/12/19, Firenze, Regione Toscana, Corso su "Promuovere le competenze genitoriali: il lavoro in equipe multiprofessionali per il supporto alle famiglie in situazioni di vulnerabilità", docenza su "Il Piano Integrato Sanitario e Sociale Regionale 2018-2020 e la programmazione territoriale" (30 min)

27/11/19, Firenze, presso Forum risk management, Seminario i "Piani integrati di salute alla sfida della valutazione", introduzione ai lavori con relazione su "La valutazione all'interno del ciclo della programmazione"

27/11/19, Firenze, Federsanità presso Forum risk management, Discussant presso focus group su Programmazione multilivello della Toscana

29/10/19, Firenze, Regione Toscana, Descrizione del Piano sanitario e sociale integrato regionale 2018-2020 e collegamento con la programmazione territoriale

22/10/19, Siena, Regione Toscana, Descrizione del Piano sanitario e sociale integrato regionale 2018-2020 e collegamento con la programmazione territoriale

4/10/19, Pisa, Regione Toscana, Descrizione del Piano sanitario e sociale integrato regionale 2018-2020 e collegamento con la programmazione territoriale

16/7/19, Firenze, Consiglio delle Autonomie Locali (CdAL), Presentazione Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale 2018-2020

31/5/19, Firenze, Conferenza permanente autonomie sociali (COPAS), Presentazione Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale 2018-2020

8/5/19, Orbetello (GR), Azienda USL Sud est, "Programmazione Multilivello e governance delle reti territoriali" (docenza di 4 ore)

6/5/19, Firenze, Regione Toscana, All'interno del percorso formativo su "Genitorialità vulnerabile" intervento Sistema di programmazione e innovazioni della DGR n.269/2019 Governance delle reti territoriali

10/4/19, Firenze, Regione Toscana, Audit per la programmazione: Relazione su DGR 269/2019 "Governance delle reti territoriali"

3/4/19, Pisa, Regione Toscana, Audit per la programmazione: Relazione su DGR 269/2019 "Governance delle reti territoriali"

1/4/19, Siena, Regione Toscana, Audit per la programmazione: Relazione su DGR 269/2019 "Governance delle reti territoriali"

23/3/19, Firenze, Regione Toscana, relatore all'evento la Sanità di tutti con una relazione su bilancio e prospettive per le Zone distretto

11/3/19, Firenze, Regione Toscana, Ho coordinato il tavolo n.1 all'evento Sanità di tutti a partire da una relazione su "Zona distretto nuove caratteristiche e funzioni"

4/3/19, Firenze, Regione Toscana, intervento su: "Le opportunità per le famiglie, i bambini e gli adolescenti: la programmazione socio-sanitaria"

28/11/18 Firenze, Intervento su programmazione e organizzazione nelle Sds/zone al convegno "La partecipazione dei cittadini nei percorsi di cura: la sfida del Servizio sanitario toscano"

18/10/18 Firenze, Presentazione ai direttori Sds/zone distretto delle "linee guida per la strutturazione operativa e l'integrazione della programmazione nelle Sds/zone distretto: Uffici di Piano e Budget"

4/10/18 Siena, Il ruolo delle zone distretto e la programmazione nella proposta del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale

27/09/18 Firenze, Il ruolo delle zone distretto e la programmazione nella proposta del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale

18/09/18 Pisa, Il ruolo delle zone distretto e la programmazione nella proposta del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale

11/05/18 Pisa, Audit per la programmazione area vasta Toscana Nord Ovest, Relazione su Il Modello regionale dell'Ufficio di Piano nella struttura della programmazione

09/05/18 Siena, Audit per la programmazione area vasta Toscana Sud Est, Relazione su Il Modello regionale dell'Ufficio di Piano nella struttura della programmazione

19/04/18 Firenze, Audit per la programmazione area vasta Toscana Centro, Relazione su Il Modello regionale dell'Ufficio di Piano nella struttura della programmazione

23/02/18 Firenze, Presentazione rapporto programmazione operativa annuale 2017-2018, relazione dal titolo "Armonizzare il linguaggio della programmazione sanitaria e sociale in Regione Toscana"

19/01/18 Firenze, Come cambia il Sistema sanitario regionale e la programmazione di zona distretto (4 ore di docenza corso Innovazione Sociale)

18/01/18 Pisa, Docenza al corso direttori SDS/zona distretto su "Strumenti di partecipazione e percorsi di programmazione locale"

12/01/18 Montecatini (PT), Alla terza edizione dell'Accademia del cittadino ho tenuto una docenza su "Programmazione di zona e partecipazione"

16/11/17 Grosseto, SDS Grosseto. Relazione su: Il nuovo ruolo delle Società della salute nella normativa regionale

27/10/17 Arezzo, Regione Toscana. Come cambia il sistema sanitario regionale e la programmazione delle zone distretto (4 ore di docenza corso Innovazione sociale)

23/10/17 Pisa, Regione Toscana. Come cambia il sistema sanitario regionale e la programmazione delle zone distretto (4 ore di docenza corso Innovazione sociale)

13/10/17 Siena, Regione Toscana. Come cambia il sistema sanitario regionale e la programmazione delle zone distretto (4 ore di docenza corso Innovazione sociale)

6/09/17 Pisa, Regione Toscana. Come cambia il sistema sanitario regionale e la programmazione delle zone distretto (4 ore di docenza corso Innovazione sociale)

13/09/17 Firenze, Regione Toscana. Introdotto e coordinato la tavola rotonda su "prospettive delle zone distretto e aspettative regionali"

23/5/17 Colline metallifere (GR), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

15/5/17 Cortona (AR), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

12/5/17 Castel del Piano (GR), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

10/5/17 Abbadia San Salvatore (SI), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

9/05/17 San Giovanni (AR), Conferenza dei sindaci Valdarno, relazione su: Le nuove possibilità che la l.r.11/2017 offre alle Società della Salute

19/4/17 Anghiari (AR), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

7/4/17 Poggibonsi (SI), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

31/3/17 San Giovanni (AR), USL Toscana Sud Est, relazione su: Linee di indirizzo per la redazione del Piano Integrato di salute e per il Piano di inclusione zonale

21/3/17, Firenze, Regione Toscana: Convegno su "il sistema della partecipazione nel "Sistema sanitario regionale", intervento su Partecipazione per programmare e per valutare

10/3/17,Livorno, Usl Toscana Nord Ovest: Presentazione pdl 154 percorso formativo e linee guida PIS e PIZ ai direttori di zona distretto e uffici di piano

7/3/17,Firenze, Usl Toscana Centro: Presentazione pdl 154 percorso formativo e linee guida PIS e PIZ ai direttori di zona distretto e uffici di piano

28/2/17,Siena, Usl Sud Est: Presentazione pdl 154 percorso formativo e linee guida PIS e PIZ ai direttori di zona distretto e uffici di piano

16/1/17, Firenze, Consiglio autonomie locali: Presentazione pdl 154: "Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla l.r. 40/2005 e alla l.r.41/2005"

11/1/17, Firenze, Consiglio Regionale terza commissione: Presentazione pdl 154: "Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla l.r. 40/2005 e alla l.r.41/2005"

2/12/16 Firenze, Forum Risk Management, relazione: Nuovo ruolo delle zone distretto a partire dalla Legge 84/2015 e le possibilità di azione delle società della salute

28/11/16, Firenze, Regione Toscana, relazione: Obiettivi del percorso formativo e linee di indirizzo per la qualificazione della risposta all'emergenza-urgenza

16/11/16 Firenze, Coordinamento Toscano associazioni per la salute mentale, seminario: Coordinamento tavola rotonda con Direttori generali USL e direttori della programmazione su: "Quali risposte concrete per la Salute Mentale rispetto alle risorse, al turn over del personale, alla luce della nuova organizzazione territoriale"

14/10/2016, Firenze, Ordine degli psicologi della Toscana, Seminario: Azioni della Regione Toscana per la prevenzione e identificazione precoce dei disturbi specifici dell'apprendimento

30/09/16 Firenze, Regione Toscana, seminario Disturbo del linguaggio e della comunicazione: potenziamento linguistico nella scuola dell'infanzia"

16/09/16 Milano Regione Lombardia, seminario Organizzazione dei servizi per disturbi psichici in età giovanile: prospettive future

29/07/2016 presso Pisa, seminario organizzato dall'associazione Alba: "Dalla cura di sé all'inclusione sociale e lavorativa"

01/07/2016 presso Pisa, seminario organizzato da USL Nord Ovest, la mia relazione era su "Le politiche delle regione Toscana per la riabilitazione nella

salute mentale”

18/5/16 presso l'Università di Firenze, seminario organizzato dall'Università di Firenze e da Anci Toscana sul libro “Fare il sindaco, politica e management per l'amministrazione e la fusione dei comuni”

27/05/2016 presso Bosco Marengo (AL), ho partecipato al seminario organizzato dalla Provincia di Alessandria con una relazione su “l'efficienza della spesa dei comuni. Strategie organizzative ed istituzionali di efficientamento”

24/5/16 presso Firenze, seminario organizzato da CNA Firenze, seminario su “Fusioni comunali e Città metropolitana. Vantaggi e opportunità per le imprese”

22/04/2016 presso Milano, seminario rivolto ai sindaci organizzato dalle ACLI, ho fatto 4 ore di docenza su: “Il lavoro di rete sovra comunale come opportunità per generare nuove risorse economiche ed ottimizzare quelle esistenti”

13/04/2016 presso Firenze introduzione al seminario organizzato da AISME (associazione italiana salute mentale) e MHE (mentale health Europe) su: “Recovery: la persona come protagonista con il sostegno della rete dei servizi e delle comunità”

29/01/2016 presso Empoli Introduzione al convegno organizzato dalla USL Toscana Centro “Si Parla di Autismo.....Giornata di Formazione per Operatori Sanitari, Insegnanti, Genitori”

16/01/2016 presso Lucca, 4 ore di docenza al corso organizzato dal Coordinamento Toscano delle Associazioni per la Salute Mentale su “Legge 84/2015, normative e programmazione”

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

**ITALIANA**

**INGLESE**

Buono

Buono

Buono

In maniera particolare dalle esperienze istituzionali e associative ho acquisito la capacità di comunicazione, coinvolgimento e lavoro di squadra. Dalle numerose situazioni di difficoltà che mi sono trovato ad affrontare, ho imparato a gestire i conflitti oltre che a negoziare in una logica win win. Questo mi ha permesso anche di accrescere una leadership capace di mediare gli interessi dei diversi stakeholders, creare consenso sulla mission e le attività che si sviluppano.

Dai percorsi formativi nei master post laurea in management ho acquisito conoscenze, che nel lavoro sono diventate attraverso l'esperienza, competenze nella gestione dei progetti e nell'analisi, disegno e progettazione organizzativa. Inoltre ho approfondito competenze tecnico organizzative nella gestione e sviluppo delle risorse umane. Considero comunque, tra le competenze organizzative, che il mio punto di forza sia l'orientamento al risultato.

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>Utilizzo diversi applicativi del pacchetto Office, in particolar modo Word, Power Point, Excel, oltre all'utilizzo quotidiano di Internet. Tra i metodi di gestione: Controllo di gestione, Gestione budget, Pianificazione Strategica, Project Management, Criteri di valutazione delle performance.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE <i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i></p>	<p>Ho una buona capacità di scrittura, ho pubblicato alcuni libri e ho collaborato saltuariamente con riviste e giornali.</p>
<p>PATENTE O PATENTI</p>	<p>A e B</p>

Firenze luglio 2020

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).  
Curriculum rilasciato sotto la propria responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi previste dall'art. 76 del medesimo DPR 445/2000