



DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE

n° 414-2021 del 18/06/2021

OGGETTO: Richiesta preventivo di spesa per l'affidamento diretto di realizzazione di un progetto di formazione - intervento finalizzato alla reingegnerizzazione del sistema di controllo gestione a favore di COeSO Sds Grosseto ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a), del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. Determina a contrarre. CIG Z293229956

IL DIRETTORE

VISTI i seguenti riferimenti ai sensi dei quali il sottoscritto procede al presente atto:

- Decreto del Presidente del COeSO - SdS Grosseto n. 2 del 31 luglio 2018 di nomina del Direttore;
- artt. 22 e 23 del Regolamento aziendale di organizzazione e repertorio delle strutture, approvato con atto dell'Assemblea dei Soci n. 11 del 27/10/2010 e modificato con atto di Assemblea dei Soci n. 2 del 20/05/2013;
- art. 15 del vigente Statuto aziendale;

PREMESSO CHE nel 2017 la Regione Toscana ha modificato ulteriormente la legge di riferimento organizzativo del sistema sanitario toscano (L.R. 40/2005 smi) modificando l'organizzazione dei territori della Regione secondo nuovi criteri; ne è risultato che al territorio dell'area grossetana (6 comuni) si associassero anche i territori della Area Montana (8 comuni) e quelli dell'area delle Colline metallifere (6 Comuni), costituendo un nuovo ambito di 20 comuni.

PREMESSO inoltre che in conseguenza di tale unificazione di territori è corrisposta la unificazione delle tre Società della Salute presenti, tramite fusione delle due più piccole (Amiata e Metallifere) nella più grande (grossetana).

CONSIDERATO che a seguito della fusione si è determinato un accorpamento di centri di produzione, un ampliamento degli stessi, una diversa complessità organizzativa, assieme a nuove linee di produzione e nuovi centri di responsabilità e che il vecchio sistema di programmazione e controllo si è rilevato inadeguato e necessitante di una forte riorganizzazione;

CONSIDERATO inoltre che la nuova programmazione regionale (PIS e POA) prevede un nuovo sistema di budgeting che incorpori e monitori anche gli esiti dei progetti in portafoglio e che sia la fonte per il calcolo degli indicatori di gestione della performance e sostenibilità che sono in corso di definizione;

CONSIDERATO che tale riorganizzazione non può essere fatta senza che il personale interno sia sostenuto da figure in grado di addestrare, informare e formare e quindi di fornire le necessarie competenze relative alla riprogettazione e reingegnerizzazione del proprio sistema di programmazione e controllo di gestione, che permettano di renderlo adeguato alle nuove complessità gestionali che il management dell'Ente si trova a dover presidiare.

In particolare, saranno trasferite le competenze specifiche necessarie relative alla:

- Progettazione di massima del sistema di controllo di gestione, sia in termini di

architettura complessiva sia con riferimento ai necessari collegamenti con le procedure contabili già operative o in corso di implementazione.

- Progettazione di massima del sistema di budgeting e di reporting.
- Definizione delle specifiche funzionali di dettaglio per la implementazione informatica ed organizzativa del sistema.

RILEVATO, pertanto, la necessità di individuare un soggetto in grado di svolgere la formazione di cui trattasi;

VISTO l'art. 36, comma 2, lett. a) del D. Lgs. n. 50 del 18/04/2016;

VISTE le linee guida ANAC n. 4 del 2016, relativamente agli affidamenti di servizi sotto la soglia di € 40.000 oltre IVA;

CONSIDERATO che trattandosi di fornitura di servizi di importo inferiore a € 40.000,00, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera a) del D. Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 6 del vigente regolamento per la fornitura di beni e servizi in economia, verificate le condizioni di mercato, si può procedere all'affidamento diretto;

RITENUTO di poter autorizzare il ricorso all'affidamento diretto, sia per i motivi di cui ai punti precedenti, sia in quanto la spesa di cui trattasi rientra nei limiti stabiliti dall'art. 36 comma 2 lettera a) del D.Lgs. 50/2016 ovvero inferiore a € 40.000,00;

VALUTATO opportuno chiedere sul sistema START apposito preventivo di spesa, alla Soc. ARKEIDOS srl con sede legale in Via Antonio Pisano, 16 - 00142 ROMA P.IVA 06556611009, per il servizio in oggetto, in considerazione:

1. della indiscutibile esperienza acquisita in numerosi ambiti di intervento nelle seguenti aree:

- Strategia e business planning.
- Programmazione e controllo di gestione.
- Project Management.
- Marketing strategico e ricerche di mercato.
- Organizzaizione e gestione delle risorse umane.
- Sistemi di gestione qualità
- Gestione e controllo della produzione.

2. del documentato lavoro svolto con numerose organizzazioni pubbliche e private,

nel Management Consulting, nell'Engineering Consulting per creare e sviluppare idee di business, progetti, aziende e prodotti;

3. nella verificata capacità di dare risposte adeguate alle fondamentali esigenze di rimodulazione del sistema per mezzo di colloqui e informali verifiche di mercato;

CONSIDERATO, pertanto, di attivare attraverso il “Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana - Servizio Sanitario della Toscana / Asl toscane” accessibile all'indirizzo internet <https://start.e.toscana.it/servizio-sanitario-toscana/> una procedura di affidamento diretto i cui termini e condizioni sono stabiliti nella lettera a presentare offerta economica allegata alla presente determinazione quale parte integrante che si rende necessario approvare;

DETERMINA

1. DI DARE ATTO che le premesse sono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

2. DI APPROVARE lo schema della “lettera a presentare offerta economica” allegata alla presente Determinazione quale parte integrante da pubblicare sul portale START con procedura di affidamento diretto;

3. DI DARE ATTO che il Responsabile del procedimento è il dott. Fabrizio Boldrini, Direttore di questo Ente e che, ai sensi dell'art. 6 bis della L. 241/90, non sussistono motivi di conflitto di interesse inerenti il presente atto;

4. DI DARE ATTO altresì che tutti gli atti relativi alla procedura in oggetto saranno pubblicati nell'apposita sezione “amministrazione trasparente” sul sito dell'Ente;

5. DI PUBBLICARE il testo della presente determinazione all'Albo Pretorio on-line del COeSO - S.d.S. Grosseto (<http://www.coesoareagr.it>).

Il Direttore

Dott. Fabrizio Boldrini



Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 “Codice dell'amministrazione digitale”