



---

## **DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE**

n° 414-2021 del 18/06/2021

**OGGETTO:** Richiesta preventivo di spesa per l'affidamento diretto di realizzazione di un progetto di formazione - intervento finalizzato alla reingegnerizzazione del sistema di controllo gestione a favore di COeSO Sds Grosseto ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a), del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. Determina a contrarre. CIG Z293229956

## IL DIRETTORE

**VISTI** i seguenti riferimenti ai sensi dei quali il sottoscritto procede al presente atto:

- Decreto del Presidente del COeSO - SdS Grosseto n. 2 del 31 luglio 2018 di nomina del Direttore;
- artt. 22 e 23 del Regolamento aziendale di organizzazione e repertorio delle strutture, approvato con atto dell'Assemblea dei Soci n. 11 del 27/10/2010 e modificato con atto di Assemblea dei Soci n. 2 del 20/05/2013;
- art. 15 del vigente Statuto aziendale;

**PREMESSO CHE** nel 2017 la Regione Toscana ha modificato ulteriormente la legge di riferimento organizzativo del sistema sanitario toscano ( L.R. 40/2005 smi) modificando l'organizzazione dei territori della Regione secondo nuovi criteri; ne è risultato che al territorio dell'area grossetana (6 comuni) si associassero anche i territori della Area Montana ( 8 comuni ) e quelli dell'area delle Colline metallifere (6 Comuni), costituendo un nuovo ambito di 20 comuni.

**PREMESSO** inoltre che in conseguenza di tale unificazione di territori è corrisposta la unificazione delle tre Società della Salute presenti, tramite fusione delle due più piccole (Amiata e Metallifere) nella più grande (grossetana).

**CONSIDERATO** che a seguito della fusione si è determinato un accorpamento di centri di produzione, un ampliamento degli stessi, una diversa complessità organizzativa, assieme a nuove linee di produzione e nuovi centri di responsabilità e che il vecchio sistema di programmazione e controllo si è rilevato inadeguato e necessitante di una forte riorganizzazione;

**CONSIDERATO** inoltre che la nuova programmazione regionale (PIS e POA) prevede un nuovo sistema di budgeting che incorpori e monitori anche gli esiti dei progetti in portafoglio e che sia la fonte per il calcolo degli indicatori di gestione della performance e sostenibilità che sono in corso di definizione;

**CONSIDERATO** che tale riorganizzazione non può essere fatta senza che il personale interno sia sostenuto da figure in grado di addestrare, informare e formare e quindi di fornire le necessarie competenze relative alla riprogettazione e reingegnerizzazione del proprio sistema di programmazione e controllo di gestione, che permettano di renderlo adeguato alle nuove complessità gestionali che il management dell'Ente si trova a dover presidiare.

In particolare, saranno trasferite le competenze specifiche necessarie relative alla:

- Progettazione di massima del sistema di controllo di gestione, sia in termini di

architettura complessiva sia con riferimento ai necessari collegamenti con le procedure contabili già operative o in corso di implementazione.

- Progettazione di massima del sistema di budgeting e di reporting.
- Definizione delle specifiche funzionali di dettaglio per la implementazione informatica ed organizzativa del sistema.

**RILEVATO**, pertanto, la necessità di individuare un soggetto in grado di svolgere la formazione di cui trattasi;

**VISTO** l'art. 36, comma 2, lett. a) del D. Lgs. n. 50 del 18/04/2016;

**VISTE** le linee guida ANAC n. 4 del 2016, relativamente agli affidamenti di servizi sotto la soglia di € 40.000 oltre IVA;

**CONSIDERATO** che trattandosi di fornitura di servizi di importo inferiore a € 40.000,00, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera a) del D. Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 6 del vigente regolamento per la fornitura di beni e servizi in economia, verificate le condizioni di mercato, si può procedere all'affidamento diretto;

**RITENUTO** di poter autorizzare il ricorso all'affidamento diretto, sia per i motivi di cui ai punti precedenti, sia in quanto la spesa di cui trattasi rientra nei limiti stabiliti dall'art. 36 comma 2 lettera a) del D.Lgs. 50/2016 ovvero inferiore a € 40.000,00;

**VALUTATO** opportuno chiedere sul sistema START apposito preventivo di spesa, alla Soc. ARKEIDOS srl con sede legale in Via Antonio Pisano, 16 - 00142 ROMA P.IVA 06556611009, per il servizio in oggetto, in considerazione:

1. della indiscutibile esperienza acquisita in numerosi ambiti di intervento nelle seguenti aree:

- Strategia e business planning.
- Programmazione e controllo di gestione.
- Project Management.
- Marketing strategico e ricerche di mercato.
- Organizzaizione e gestione delle risorse umane.
- Sistemi di gestione qualità
- Gestione e controllo della produzione.

2. del documentato lavoro svolto con numerose organizzazioni pubbliche e private,

nel Management Consulting, nell'Engineering Consulting per creare e sviluppare idee di business, progetti, aziende e prodotti;

3. nella verificata capacità di dare risposte adeguate alle fondamentali esigenze di rimodulazione del sistema per mezzo di colloqui e informali verifiche di mercato;

**CONSIDERATO**, pertanto, di attivare attraverso il “Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana - Servizio Sanitario della Toscana / Asl toscane” accessibile all'indirizzo internet <https://start.e.toscana.it/servizio-sanitario-toscana/> una procedura di affidamento diretto i cui termini e condizioni sono stabiliti nella lettera a presentare offerta economica allegata alla presente determinazione quale parte integrante che si rende necessario approvare;

### **DETERMINA**

**1. DI DARE ATTO** che le premesse sono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**2. DI APPROVARE** lo schema della “lettera a presentare offerta economica” allegata alla presente Determinazione quale parte integrante da pubblicare sul portale START con procedura di affidamento diretto;

**3. DI DARE ATTO** che il Responsabile del procedimento è il dott. Fabrizio Boldrini, Direttore di questo Ente e che, ai sensi dell'art. 6 bis della L. 241/90, non sussistono motivi di conflitto di interesse inerenti il presente atto;

**4. DI DARE ATTO** altresì che tutti gli atti relativi alla procedura in oggetto saranno pubblicati nell'apposita sezione “amministrazione trasparente” sul sito dell'Ente;

**5. DI PUBBLICARE** il testo della presente determinazione all'Albo Pretorio on-line del COeSO - S.d.S. Grosseto (<http://www.coesoareagr.it>).

**Il Direttore**

**Dott. Fabrizio Boldrini**



Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 “Codice dell'amministrazione digitale”